



# BARENDRECHT TOEKOMSTBESTENDIG! GOED OP WEG!

Tussenevaluatie collegeprogramma 2018-2022  
december 2020



Van links naar rechts: Cees Schaap (wethouder), Tanja de Jonge (wethouder), Nico Bults (wethouder), Jan van Belzen (burgemeester), Arnoud Proos (wethouder), Gert-Jan Bravenboer (gemeentesecretaris), Peter Luijendijk (wethouder), Reshma Roopram (wethouder)

Deze foto is in december 2019 genomen. Voor het gehele document geldt dat foto's waarop personen niet op 1,5 meter afstand van elkaar staan, genomen zijn voordat de coronacrisis uitbrak.

## Voorwoord

In 2018 sloten CDA, SGP/ChristenUnie, VVD, PvdA, Groen-Links en D66 een akkoord om samen Barendrecht te besturen. Met veel energie zijn wij als college vervolgens aan de slag gegaan. Onze plannen hebben we opgeschreven in het collegeprogramma 'Barendrecht toekomstbestendig!'. We zijn nu ruim twee jaar aan de slag en over de helft van onze bestuursperiode. Hoog tijd dus om de balans op te maken.

Al bij het maken van het collegeprogramma hebben we met veel inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners in Barendrecht gesproken. Omdat we vinden dat we als college in goed samenspel met de samenleving naar oplossingen moeten zoeken voor de vele uitdagingen die op ons afkomen. De afgelopen jaren hebben we Barendrecht dan ook met deze stijl bestuurd. Het samen doen, waarbij de belangen van inwoners, ondernemers en partners onze agenda bepalen, vormt voor ons de rode draad.

Dat doen we onder andere als 'wijkwethouder', een rol die wij vervullen naast onze eigen portefeuilles. We schuiven aan bij wijkoverleggen, nemen deel aan bijeenkomsten en evenementen in de wijk of lopen of fietsen een schouw met inwoners en maatschappelijke partners. De keuze is afhankelijk van wat het beste bij de wijk past en waar inwoners om vragen. Daarnaast

spreken we regelmatig met betrokken lokale partners. Bijvoorbeeld over hoe Barendrechtse kinderen zich gezond, veilig en kansrijk kunnen ontwikkelen en hoe we eenzaamheid onder ouderen en jongeren kunnen verminderen en voorkomen. En met ondernemers hebben we een innovationboard gevormd om te werken aan een toekomstbestendig economisch klimaat.

We zijn er trots op dat het, ondanks de financiële tekorten in de afgelopen jaren, is gelukt om onze voorzieningen in stand te houden. De openbare ruimte blijft mooi en prettig om in te leven. En we blijven investeren in een leefbare, veilige en duurzame gemeente.

Barendrecht kent vele vrijwilligers. Inwoners hebben hier oog voor elkaar. Dat waarderen we. Ook als gemeente ondersteunen we die inwoners of groepen die dat nodig hebben, op allerlei manieren.

We zijn goed op weg om Barendrecht toekomstbestendig te maken en houden. En daar blijven we ons ook de komende jaren voor inzetten. Samen met u!

*Het college van burgemeester en wethouders van Barendrecht  
December 2020*



## LEESWIJZER

In deze tussenevaluatie gaan wij concreet in op de resultaten die we tot nu toe hebben bereikt. We beginnen met twee overkoepelende werkwijzen.

- **Onze bestuursstijl** meedenken en meedoen. In de verantwoording van de thema's leest u verschillende voorbeelden van hoe wij samenwerken met de samenleving om onze doelen te bereiken.
- **De duurzame ontwikkelingsdoelen als een strategisch kader** Bij de verantwoording over de thema's vindt u al de symbolen waaraan u ziet aan welke van de door ons geadopteerde ontwikkelingsdoelen het thema bijdraagt.

Vervolgens volgt een beschrijving van wat we tot nu toe hebben bereikt. Deze is gerangschikt naar thema's en bijbehorende doelen.

Het zijn de volgende thema's:

- **Veilige, aantrekkelijke woonomgeving**, pagina 5
- **Zorgen voor elkaar**, pagina 9
- **Verduurzamen**, pagina 12
- **Leren, werken en ondernemen**, pagina 16
- **Ontspannen**, pagina 19
- **Gezonde financiën en krachtige organisatie**, pagina 23

Tussendoor vindt u interviews met maatschappelijke partners over hoe zij de samenwerking met de gemeente en het college hebben ervaren de afgelopen jaren.

### Doelenboom

Bij elk thema is een doelenboom opgenomen. Hierin geven we weer wat we willen bereiken met het thema en aan welke doelen we werken. Om een doel te realiseren worden verschillende acties opgepakt. Met kleuren wordt weergegeven wat de stand van zaken van een actie is.

**GROEN: ACTIVITEIT GEREALISEERD OF AFRONDING VERWACHT BINNEN DEZE COLLEGEPERIODE**

**ORANJE: AFRONDING VERWACHT NA AFLOOP VAN DEZE COLLEGEPERIODE**

**ROOD: ACTIVITEIT WORDT NIET GEREALISEERD**





Met de vrijwilligersactie NLdoet stak het college samen met partners de handen uit de mouwen bij Hospice de Reiziger.

## Onze bestuursstijl

Wij besturen niet alleen. Dat doen we samen met onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners. We werken daarbij wijkgericht, waarbij we proberen zoveel mogelijk de kracht en de kennis die in de wijk aanwezig is te benutten. Bijvoorbeeld door het houden van een wijkspreekuur, het aansluiten bij bewonersvergaderingen of door persoonlijke bezoeken aan inwoners. Zo blijven we op de hoogte van wat er in de wijken leeft. En als er iets aangepakt moet worden, doen we dat met elkaar.

Met de kracht en eigen verantwoordelijkheid die in de wijk zelf aanwezig is. Een mooi voorbeeld is de herinrichting van het speelplein aan de Kreeftwater, waar een groep inwoners zelf het initiatief heeft genomen om hun ideeën voor hun buurt te realiseren. De gemeente faciliteerde, stelde voorwaarden en gaf budget. In het Oude Dorp zijn we met de bewonersverenigingen

in gesprek over het transformeren van het Oude Dorp naar een autoluwe en gebruiksvriendelijke omgeving. De agenda wordt zoveel mogelijk bepaald door de verenigingen en de achterban zelf en als gemeente faciliteren we dat. De ervaringen tot nu toe zijn positief. We hebben bijeenkomsten georganiseerd over een breed scala aan onderwerpen, om zo inwoners en stakeholders mee te laten denken over ons beleid. Denk bijvoorbeeld aan windenergie, aardgasloze wijken en het openbaar vervoer samen met RET. Via enquêtes over onderwerpen als de inrichting van 't Vlak en de omgevingsvisie hebben we inwoners gevraagd naar hun mening. De opbrengst van deze participatie heeft een belangrijke plek in onze besluiten.

De investeringen in het maatschappelijk netwerk werpen haar vruchten af. Het gebeurt steeds vaker dat het netwerk zich tot

elkaar richt, in plaats van tot de gemeente. Ze weten elkaar te vinden. Dit is een zichzelf versterkend effect. Een goed voorbeeld hiervan is de oprichting van het Repaircafé Barendrecht, waarbij de partners elkaar nu zelf opzoeken als gevolg van eerdere inzet van onze wijkregisseur en de Barendrechtse Uitdaging. Met minimale inspanningen van de gemeente hebben de initiatiefnemers hun doel gerealiseerd. We hebben de Barendrechtse Uitdaging gevraagd te onderzoeken of bijvoorbeeld een (digitaal) platform partijen en inwoners kan helpen elkaar nog beter te vinden.

Meer participatie en invloed vanuit de samenleving en toe naar meer overheidsparticipatie doen we samen. De komende periode willen we hierover graag in gesprek met de raad en inwoners.

## Duurzame ontwikkelingsdoelen

Bij de thema's vindt u symbolen die verwijzen naar de duurzame ontwikkelingsdoelen. Het college van B&W hanteert deze doelen als strategisch kader voor een duurzame en toekomstbestendige ontwikkeling. Daarom zijn deze al in het collegeprogramma opgenomen. De nadruk ligt hierbij op de brede definitie van duurzame ontwikkeling:

“Duurzaamheid heeft een centrale plek in dit programma. De term duurzaamheid wordt vaak gekoppeld aan energie. Maar duurzaamheid gaat véél verder dan alleen zonnepanelen. Het gaat ook over het terugdringen van ongelijkheid, van armoede en van honger. We sluiten met ons collegeprogramma dan ook aan bij internationale afspraken die hierover zijn gemaakt en die lokaal vorm moeten krijgen. Die afspraken zijn vastgelegd in de agenda met duurzame ontwikkelingsdoelen, die in 2015 door alle lidstaten van de Verenigde Naties is aangenomen en dé agenda vormt tot 2030. Hierin zijn 17 doelen opgenomen.”

In de afgelopen periode zijn de acties uit het collegeprogramma en het beleid van onze gemeente getoetst op bijdrage aan de duurzame ontwikkelingsdoelen. Daar is ook uit gekomen welke doelen nog aandacht nodig hebben. Elk collegelid heeft daarom een eigen doel geadopteerd waar aan gewerkt wordt en waar ambitie in zit voor de gemeente Barendrecht. De besteding van de Enecogelden is in belangrijke mate ingegeven door de ontwikkelingsdoelen.

DUURZAAM ONTWIKKELINGSDOEL	PORTEFEUILLEHOUDER
Goede gezondheid en welzijn	Reshma Roopram
Betaalbare en duurzame energie	Tanja de Jonge
Eerlijk werk en economische groei	Arnoud Proos
Ongelijkheid verminderen	Nico Bults
Duurzame steden en gemeenschappen	Cees Schaap
Leven op het land	Peter Luijendijk
Vrede, justitie en sterke publieke diensten	Jan van Belzen
Partnerschap om doelstellingen te bereiken	College van B&W Barendrecht



In 2020 heeft Barendrecht zich officieel aangesloten als Global Goals gemeente. De inzet op de Global Goals is kracht bij gezet door het hijsen van de vlag op het gemeentehuis.



"Met onze visie  
Klimaatopgave hebben we  
een mooie basis gelegd voor  
een duurzame woon-, werk-  
en leefomgeving."

"Vernieuwde samenwerking  
met de partners uit Het  
Kruispunt heeft geleid tot een  
bruisend cultureel centrum  
waar iedereen terecht kan voor  
ontmoeting, ontwikkeling en  
ontspanning."

"Ik wil onze inwoners meer duidelijkheid  
geven in de mogelijkheden om zelf  
initiatieven te realiseren of betrokken te  
zijn bij gemeentelijke besluiten."

### Tanja de Jonge

Aan de Kreeftwater heeft een  
groep inwoners zelf het initiatief  
genomen om hun ideeën voor hun  
buurt en speelplein te realiseren.  
De gemeente faciliteerde,  
stelde voorwaarden en gaf budget.

Op de foto ziet u initiatiefnemer  
Herman van Lint.



Thema 1:

# Veilige, aantrekkelijke woonomgeving

## MAATSCHAPPELIJK EFFECT

Barendrecht is een relatief veilige en zeer aantrekkelijke gemeente om in te wonen. Dit willen we voor de toekomst versterken.

DOEL 1  
Een veiliger Barendrecht

DOEL 2  
Wonen voor iedereen

DOEL 3  
Fietsen en gebruik van OV stimuleren

DOEL 4  
Een levendig en aantrekkelijk centrum

DOEL 5  
De buitenruimte is op orde

## ACTIES

Tegengaan ondermijnende activiteiten

Vaststellen veiligheidsbeleid

Inwoners en ondernemers informeren over veiligheidsrisico's

Aanpak van cybercrime

Meer BOA's op straat

Tweede veiligheidspost centrum

Buurtpreventie stimuleren

Aanpak jeugdcriminaliteit

Cameratoezicht tegen fietsendiefstal

Jaarlijks organiseren veiligheidsdag

Meer vuurwerkvrije zones

Woonakkoord sluiten

750 extra woningen

Gevarieerd nieuwbouwprogramma

Behoud en uitbreiding aantal sociale huurwoningen

Stimuleringsregeling doorstroming

Betere OV-verbinding Oost-West

Buurtbus gaat rijden

Meer innovatieve en duurzame manieren van vervoer

Verbeteren stationsomgeving

Oostkant station ontwikkelen

Vijf fietsroutes verbeteren

F15 doortrekken en betere fietsparkeerplekken

Centrumaanpak

Realiseren nieuw Trefpunt in 2021

Toekomstvisie Oude Dorpskern


Uitvoering programma Hart van Carnisselande


Evenementenbeleid


Wijkschouwen organiseren

Buitenruimte anders onderhouden

MET DE ACTIVITEITEN BINNEN DIT THEMA DRAGEN WIJ BIJ AAN DE VOLGENDE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN:

 Infrastructuur voor duurzame industrialisatie

 Maak steden veilig, veerkrachtig en duurzaam

 Bevorderen van veiligheid, publieke diensten en recht voor iedereen

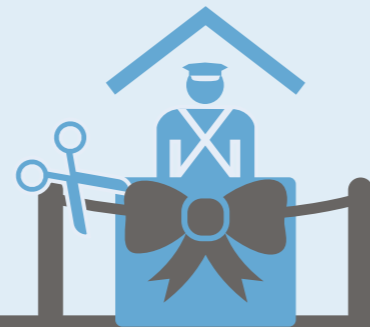
Barendrecht is een relatief veilige en zeer aantrekkelijke gemeente om in te wonen. Dat willen we zo houden en versterken. Belangrijke speerpunten zijn daarom veiligheid, wonen en de grijze en groene buitenruimte. Bij het doorvoeren van noodzakelijke bezuinigingen zijn deze onderwerpen daarom zoveel mogelijk ontzien. Uit onderzoek blijkt dat veiligheidsgevoelens sterk samenhangen met de aanblik en mogelijkheden die de buitenruimte (een aantrekkelijke woonomgeving) biedt. Een goed ingerichte buitenruimte zorgt ook voor meer objectieve veiligheid. Een fiets veilig kunnen stallen, elkaar ontmoeten, overzichtelijke wegen en fietspaden en goed onderhouden groen werken hebben een positieve invloed op het gevoel van veiligheid en voorkomen criminaliteit. Natuurlijk zetten we samen met politie ook in op criminaliteitsbestrijding en handhaving van de openbare orde. In de visie van het college is ook een divers en inclusief woningaanbod essentieel om ook in de toekomst een aantrekkelijke en veilige gemeente te blijven. Met name het woningaanbod sociale huur en voor starters heeft prioriteit. Daarnaast is verkeersveiligheid voor het college gedurende deze collegeperiode steeds belangrijker geworden.

### Een veiliger Barendrecht

In 2018 is geconstateerd dat er op het brede beleidsveld Veiligheid een aantal impulsen nodig was. Het aantal diefstallen van fietsen en auto's en het aantal woninginbraken was te hoog. Door o.a. inzet van cameratoezicht en met buurtpreventie is het gelukt de aantallen fietsendiefstal en woninginbraken terug te dringen. In samenwerking met onze veiligheidspartners zetten we hier nu extra in op preventieve maatregelen. Er is met succes veel geïnvesteerd in de samenwerking tussen de gemeentelijke handhaving en de politie. De handhavers hebben een professionaliserings-traject doorlopen en zijn beter uitgerust met bodycams, steekvesten en kleding. Een concreet voorbeeld is dat handhavers en de politie nu jaarlijks samen Actieplannen Veiligheid opstellen. Daarmee is helder wie wat doet en hoe er samen zo effectief mogelijk kan worden opgetreden. De gemeentelijke handhaving richt zich op de leefbaarheid in de wijken en de politie op de openbare orde. De samenwerking wordt fysiek gefaciliteerd door de veiligheidspost. Een nieuwe actie in aanvulling op het oorspronkelijke collegeprogramma is de investeringen die we gaan doen in camera's.

Voor de veiligheid van onze gemeente is gebleken dat de verkeersveiligheid meer aandacht nodig heeft. Het college is zich daar samen met de raad meer op gaan richten. Plannen die er al waren kunnen nu, door het beschikbaar stellen van middelen vanuit de raad, worden uitgevoerd.

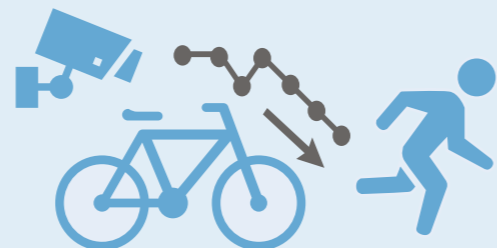
## Veiligheids- post



**Doel**  
2020: Opening Veiligheidspost  
in het centrum

**Voortgang**  
De Veiligheidspost wordt  
1e kwartaal 2021 geopend

## Diefstal



**Doel**  
Een daling van 10% van het aantal  
geregistreerde fietsendiefstallen,  
woninginbraken en autoinbraken in 2022

**Voortgang**  
Fietsendiefstal 39% daling,  
auto-inbraken 12% stijging, wonin-  
ginbraken 47% daling (gemiddelden  
2017 vergeleken met 2019)

### Wonen voor iedereen

In Barendrecht worstelen we al langer met de betaalbaarheid van woningen en dat betekent dat 'wonen voor iedereen' niet vanzelfsprekend is. Net als in vele andere Nederlandse gemeenten. Deze collegeperiode is gestart met een bouwopgave van 750 woningen. Dit aantal wordt behaald deze collegeperiode. Een klein deel daarvan is betaalbaar; bijvoorbeeld de appartementen die op de Middenbaan in een ver gevorderd stadium zijn. Het realiseren van woningen in duurdere segmenten kan ook meer betaalbare woningen opleveren door doorstroom. Meer aanbod helpt om dynamiek in de woningmarkt te brengen, waardoor er minder dure woningen achterblijven. We horen van ontwikkelaars dat zo'n 60-80% van de nieuwe woningen wordt gekocht door Barendrechters. De woningmarkt is echter alleen maar verder onder spanning komen te staan. Daarom hebben we begin 2020 'betaalbaar wonen' tot hoofddossier benoemd. Daarmee focussen we ons nog verder op het realiseren van betaalbare woningen en sociale huur. Zo is er met Vestia een akkoord bereikt, waardoor 900 sociale huurwoningen behouden blijven voor Barendrecht. Er is daarnaast een onderzoek gedaan naar inbreidingslocaties om snel nieuwe woningen te kunnen bouwen. Met de meest kansrijke locaties gaan we verder. De belangrijkste ontwikkeling voor het realiseren van meer betaalbare woningen is het project Stationstuinen, een grootschalige gebiedsontwikkeling met circa 3500 woningen. Door inzet van onze gemeente is een succesvolle lobby gevoerd voor dit project en wordt het ook door de provincie Zuid-Holland als realistisch geacht. Eind 2020 hebben we voor dit project een gebiedsvisie aan de raad aangeboden.

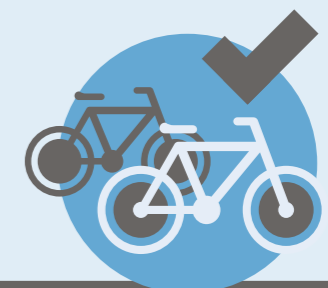
### Een levendig en aantrekkelijk centrum

Er zijn drie belangrijke centra in Barendrecht: de Middenbaan, winkelcentrum Carnisselande en de oude Dorpskern. Het college werkt samen met de ondernemers om deze centra impulsen te geven en ze levendig en aantrekkelijk te houden. Er is in de dorpskern eenrichtingsverkeer mogelijk gemaakt. In Carnisselande wordt het Middeldijkerplein opnieuw ingericht. En op de Middenbaan wordt gewerkt aan de centrumontwikkeling. De coronacrisis heeft ons bij deze uitdagingen niet geholpen. Het college is daarom in nauw gesprek met horeca en ondernemers in de winkelstraten om hen zoveel mogelijk te ondersteunen en te zorgen dat zij door kunnen, ook na de crisis.

### Fietsen en gebruiken van ov stimuleren

Het is niet waarschijnlijk dat we halverwege 2022 in de top 10 van meest fietsvriendelijke gemeenten staan. Dat vinden we jammer. Het blijft wel ons streven en samen met de Fietsersbond kijken we welke verbeteringen nodig zijn. We hebben de afgelopen jaren al verschillende zaken aangepakt. Er zijn nieuwe fietsverbindingen aangelegd zoals de fietsroute Schaatsbaan. Daarnaast krijgt het uitgangspunt 'ruimte voor fietsers' prioriteit bij de herinrichting van wegen en verkeerssituaties. Zo is op de Voordijk de 'auto te gast'. Voor het ov geldt dat we hebben ingezet op een buslijn die ook het NS-station (weer) aandoet. Het ov staat echter erg onder druk door afnemende reizigersaantallen door de coronacrisis. Dat blijft daarom een aandachtspunt voor het college. Een nieuwe actie die is ingezet is deelvervoer; bijvoorbeeld door middel van de elektrische deelscooters.

## Fiets- vriendelijk



**Doel**  
Barendrecht in de top 10 op de ranglijst  
fietsvriendelijke gemeenten

**Voortgang**  
In 2020 staat Barendrecht  
op plek 28

### Buitenruimte is op orde

De buitenruimte op orde houden is voor een groot deel 'going concern'. Deze periode is ingezet op het behouden en verbeteren van het kwaliteitsniveau van het groenonderhoud en het verhogen van de biodiversiteit. Er is meer geld beschikbaar gesteld voor het behouden van een hoog kwaliteitsniveau van ons groen. Ook de veegdiensten komen weer vaker langs. Daarvoor is een omslag gemaakt: van onderhoud op zicht naar met regelmaat helemaal schoonvegen. Dat betekent dat burgers vaker een hele schone en nette straat hebben en daarvoor niet afhankelijk zijn van het oordeel van de groenbedrijven. Door op sommige plekken juist minder te maaien is het gelukt de biodiversiteit te verhogen. Dit blijkt uit een door ons uitgevoerd onderzoek dat concludeert dat de insectenfauna zowel in aantallen als diversiteit zijn toegenomen. We zetten deze lijn door. Tot en met 2024 planten we zo'n 420 extra bomen aan. Daarnaast leggen we drie Tiny Forests aan in Barendrecht in samenwerking met basisscholen. Verder hebben we aan meer dan 500 vrijwilligers materiaal beschikbaar gesteld om zwerfvuil te verwijderen.

## Buitenruimte



### Doel

Het onderhoud van de buitenruimte is minimaal op niveau B, met aandacht voor de biodiversiteit

### Voortgang

Onderhoudsniveau B behouden, toename insectenfauna en meer biodiversiteit door maai beleid

## Woningbouw



### Doel

750 woningen bouwen tot en met 2022

### Realisatie

Circa 250 gebouwd, 150 in aanbouw en 500 nog op te leveren tot en met 2022



In 2019 is de buurtbus gaan rijden.



"Ik ben er trots op dat we verschillende fietsverbindingen hebben aangelegd. Fietzers krijgen vaker prioriteit in het verkeer en kunnen kilometerslang veilig fietsen."

"Samen met onze partners willen we zo snel mogelijk de eerste paal voor de Stationstuinen de grond in hebben."

### Peter Luijendijk

De **Stationstuinen** moet een aantrekkelijk gebied worden waar mensen kunnen wonen, werken, leren en recreëren. Doel is om er zo'n 3.000 woningen te bouwen.

Op de foto ziet u een deel van het gebied Stationstuinen.

"Aan het einde van deze collegeperiode is er een directe ov-verbinding tussen Carnisselande en het station."



Harmen Melsert (operationeel specialist Politie)



Bas de Ruiter (teamchef Politie)

## Interview politie

# Bas de Ruiter en Harmen Melsert van de politie over de samenwerking op het gebied van veiligheid

Al vanaf de start in 2018 heeft dit college aangekondigd de buitengewoon opsporingsambtenaren (BOA's) in Barendrecht verder te gaan ontwikkelen: beter uitrusten, meer bevoegdheden, aanvullende trainingen én meer BOA's op straat. BOA's en politie zijn tenslotte belangrijk voor de veiligheid op straat. Maar dan is een goede samenwerking tussen al die partijen wel noodzakelijk. Daarover sprak wethouder Cees Schaap (toezicht en handhaving) met Bas de Ruiter (teamchef Politie) en Harmen Melsert (operationeel specialist Politie).

**“We zijn zoveel beter naar elkaar gaan luisteren. Het onderling vertrouwen is daarmee gegroeid.”**

### Samenwerken

De wethouder valt meteen met de deur in huis. Hij wil weten wat Bas en Harmen van de samenwerking tussen de gemeente en de politie vinden. Beide heren zijn positief: “die samenwerking heeft de afgelopen periode meer vorm gekregen. We zijn zoveel meer én beter naar elkaar gaan kijken en luisteren. Tot een paar jaar geleden was er nauwelijks contact tussen de politie en gemeentelijke handhavers. Er was bijna geen afstemming tussen wát we deden, waar en wanneer. Daar is flink in geïnvesteerd.” Bas vult aan: “De politie werkt nu samen met de gemeente met Actieplannen Veilig. Zowel in de totstandkoming en uitvoering.” Harmen zegt ook: “Zo zorgen we voor een duidelijke scheiding tussen taken en voorkomen we overlap. Daarnaast delen we meer kennis onderling. Het vertrouwen in elkaar is gegroeid en de samenwerking verbeterd.”

### Droom

De wethouder sluit zich er helemaal bij aan, maar toch blijft hij kansen zien voor verbetering. Bas en Harmen zien dat ook. “Onze droom is dat we nog meer integraal gaan samenwerken, ook samen met andere maatschappelijke partners in Barendrecht. En burgers natuurlijk.” Een voorbeeld daarvan is het basisteam Oude Maas waar ruimte is om te experimenteren met vormen van samenwerking tussen politie en BOA's. In dat team zitten bijvoorbeeld ook veel vrijwilligers die de handhavers en de politie een handje helpen. Cees benadrukt dat al de verschillende veiligheidspartners werken in elkaars verlengde, met respect voor ieders rol. Bas sluit zich daarbij aan: “de politie heeft ook gewoon andere prioriteiten dan de gemeentelijke handhavers. Dat is logisch. Dat maakt de onderlinge afstemming juist zo essentieel. We zijn meer en meer elkaars taal gaan spreken.” Cees: “Juist. Hetzelfde doel, maar iedereen met zijn eigen krachten.”

### Betere uitrusting

Als wethouder wil Cees ook inzoomen op wat de inwoners van Barendrecht eraan hebben. Bas: “We zijn effectiever. Door samen plannen en een heldere rolverdeling te maken,

werken we beter. Het valt of staat met goede communicatie. En die is er nu.” Harmen: “in de praktijk betekent dat bijvoorbeeld meldingen met betrekking tot de leefbaarheid worden opgepakt door BOA's, en de politie meldingen openbare orde kan opvolgen. De uitrusting moet hier ook bij passen. Een heel basaal voorbeeld: er is nu een gedeelde portofoon.” Cees vult aan: “het college heeft ook de uitrusting van de BOA's verbeterd. Dat vonden we heel belangrijk. Denk aan bodycams en steekvesten. Daarnaast hebben we de capaciteit uitgebreid, bijvoorbeeld met het biketeam. Allemaal middelen die ons helpen bij een goede samenwerking om de leefbaarheid en veiligheid in onze mooie gemeente te bevorderen.” Bas: “een goed voorbeeld is ook de aanpak van de taken rondom de coronacrisis. Doordat we zoveel beter samenwerken, verloopt dit goed.” Harmen: “Er was veel (digitaal) overleg, wat maakte dat we snel konden schakelen. Aandachtspunt blijft overigens wel dat de coördinatie van werkzaamheden altijd geborgd moet zijn.”

### Wat kan beter?

De wethouder is blij met de groei van het onderlinge vertrouwen en de samenwerking. Maar hij blijft zoeken naar verbeterpunten. Die zijn er altijd, vinden ook Bas en Harmen: “Vertrouwen gaat nooit vanzelf, daar moet je altijd aan blijven werken. Ook als het goed gaat moeten we niet verslappen. Dat geldt ook voor het delen van kennis en de coördinatie van werkzaamheden. We moeten niet vergeten dat dit voorwaardelijk is voor de samenwerking. Niet alles gaat en kan samen. Maar zolang we met elkaar in gesprek blijven én respect voor elkaar hebben, komen we er altijd uit.”



# Thema 2:

# Zorgen voor elkaar

## MAATSCHAPPELIJK EFFECT

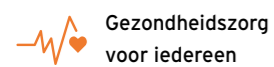
In Barendrecht zorgen we voor en met elkaar. Samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners werken we aan een vitale samenleving waarin iedereen volwaardig mee kan doen.

<b>DOEL 1</b> We maken een succes van integraal werken binnen Wmo, Jeugd	<b>DOEL 2</b> We zetten in op preventie en innovatie	<b>DOEL 2</b> Alle kinderen doen mee	<b>DOEL 4</b> Aandacht voor vrijwilligers, mantelzorg, dementie en eenzaamheid
---	---	---	---

## ACTIES

<p>Integraal werken binnen de Wmo, Jeugd en Participatie</p> <p>Eén gemeenschappelijke toegang voor meervoudige problematiek</p> <p>Verbeteren samenwerking maatschappelijke partners, zorgveld en onderwijs</p> <p>Integrale aanpak personen met verward gedrag</p>	<p>Innovatieve aanpakken voor preventie en vroegsignalering</p> <p>Preventieve aanpak eenzaamheid en bevorderen sociale binding</p> <p>Specifiek aandacht voor kwetsbare gezinnen met minderjarige kinderen</p> <p>Innovatiefonds Sociaal Domein instellen</p> <p>Welzijnsorganisaties gaan ondernemender werken</p>	<p>Alle kinderen doen mee en leven niet in armoede</p> <p>School maatschappelijk werk in primair onderwijs</p> <p>Jeugdwerk opnieuw organiseren</p> <p>Aandacht in eigen buurt voor kwetsbare kinderen</p> <p>Aansluiten bij jeugdeducatiefond</p> <p>Jongeren als buurtcoaches</p> <p>Initiatieven stimuleren voor gezonde jongeren</p> <p>Wachtljsten jeugdzorg terugdringen</p> <p>Minder drempels GGZ jongeren</p> <p>Kindpakket realiseren</p>	<p>Extra steun voor langere participatie</p> <p>Akkoord tegen eenzaamheid</p> <p>Aandacht voor vrijwilligers en mantelzorgers</p> <p>75+ huisbezoeken Kijk op Welzijn</p> <p>Stimuleren bouw ouderenwoningen dichtbij voorzieningen</p> <p>Herontwikkeling dienstencentrum Borgstede</p> <p>Werken aan dementievriendelijke gemeente</p>
--	--	---	--

MET DE ACTIVITEITEN BINNEN DIT THEMA DRAGEN WIJ BIJ AAN DE VOLGENDE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN:



Gezondheidszorg voor iedereen

In Barendrecht zorgen we voor en met elkaar. We streven naar een vitale samenleving waarin we samen met inwoners, maatschappelijke partners en ondernemers iedereen in staat stellen om volwaardig mee te doen. Een samenleving waarin inwoners zich verbonden voelen en hun weg weten te vinden. Iedereen hoort erbij en doet mee. En iedereen kan zelf - binnen zijn of haar mogelijkheden - aan de samenleving bijdragen.

Bij de start van deze bestuursperiode was het onze ambitie om de basis van het sociaal domein op orde te brengen. Er was te weinig samenwerking met en verbinding tussen de maatschappelijke partners en de gemeente. Er was geen specifiek beleid dat gericht was op onze jongeren en ook het welzijnskader was verouderd. Daar zijn we mee aan de slag gegaan. We hebben onder andere accenten gelegd op integrale samenwerking, preventie en innovatie. We willen dat onze jeugd kansrijk, veilig en gezond opgroeit. We ondersteunen ouderen waar dit nodig is en gaan eenzaamheid te lijf. Kinderen met toekomst en vitale ouderen vinden wij belangrijk. Het vergroot hun welbevinden en zingeving, helpt hen om bij te dragen aan de samenleving en vermindert de druk op en kosten van de zorg. We willen de zorg vroegtijdig en dichtbij organiseren, voorkomen is beter dan genezen. Veel Barendrechtse zinnen zich al in voor de buurt en hun naaste. Deze 'samenkracht' willen we samen met hen verder versterken.

## Eenzaamheid



**Doel**  
Akkoord tegen eenzaamheid sluiten met partners

**Voortgang**  
In 2020 is het akkoord samen met partners gesloten

## Innovatiefonds



**Doel**  
Instellen innovatiefonds voor maatschappelijke organisaties met vernieuwende ideeën voor het Sociaal Domein

**Voortgang**  
In het 1e kwartaal 2021 besluit de gemeenteraad over het oprichten van het innovatiefonds



Ook in 2019 deed het college mee aan het Nationaal Schoolontbijt.

### We maken een succes van integraal werken

Na het invoeren van de drie decentralisaties van Rijk naar gemeente van zorg, jeugd en werkhulp stonden we in 2018 op een cruciaal punt. Er was een toenemende vraag en te weinig geld en we wilden onze werkwijze ontwikkelen naar integraal, wijkgericht, met maatwerk en toekomstbestendig. Met het 'fundament maatschappij' is extra geld beschikbaar gekomen om deze flinke uitdaging aan te pakken. De basis is nu grotendeels op orde, maar de druk op de financiën blijft te hoog, omdat we te weinig middelen van het Rijk ontvangen.

We maken mooie stappen in het verbeteren van onze dienstverlening in het sociaal domein. De (zorg)vraag van een inwoner is een samenhangend geheel. Om deze vraag goed te beantwoorden is het van groot belang dat er één gemeentelijke ingang is voor meervoudige problematiek. De wijkteams besteden nu meer aandacht aan alle leefgebieden van de inwoner en streven naar een integraal hulpaanbod. Dit draagt bij aan een beter resultaat op de hulpvraag van de inwoner. Ook hebben we onze interne processen hier beter op afgestemd. We werken nadrukkelijker samen met onze huisartsen en andere partners. Samen met partners is een aanpak voor personen met verward gedrag gemaakt en gaan we vaker en sneller informatie delen om deze personen tijdig en goed te helpen.

We hebben ook een nota integraal beleid sociaal domein gemaakt. Deze bespreken we de komende tijd met raad en maatschappelijke partners. Samen met onze partners willen we beter in staat zijn de toenemende complexiteit van de

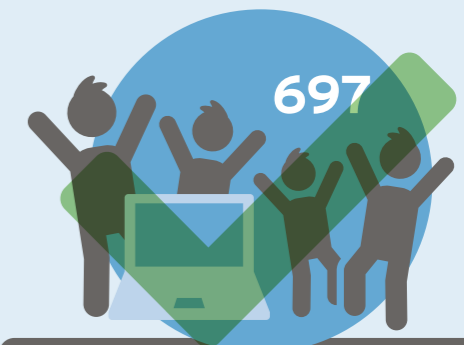
## Jeugd educatiefonds



**Doel**  
We sluiten als gemeente aan bij het Jeugdeducatiefonds

**Voortgang**  
In 2019 en 2020 hebben vijf scholen (met een bereik van ongeveer 400 kinderen) gebruik gemaakt van het jeugdeducatiefonds

## Kind pakket



**Doel**  
We realiseren een Kindpakket zodat meer kinderen mee kunnen doen

**Voortgang**  
Met het Kindpakket zijn in het 3e kwartaal van 2020 697 kinderen bereikt



Kinderburgemeester Maas van der Graaf zette zich in 2020 in voor een rookvrije omgeving voor kinderen.

vraagstukken in het sociaal domein aan te pakken. We willen ontwikkelen van 'zwaar naar lichte zorg', meer preventie en vroegsignalering en een integrale benadering vanuit verschillende disciplines door middel van een wijkgerichte aanpak. Zodat inwoners zo lang en gezond mogelijk mee kunnen doen in de samenleving en we vroegtijdig escalatie van problemen voorkomen. We hopen hiermee ook dat de zorg beter betaalbaar blijft.

### We zetten in op preventie en innovatie

Omdat voorkomen altijd beter is dan genezen, zetten we bewust in op preventie en vroegsignalering. We hebben allianties gevormd binnen het preventief jeugdbeleid. Een alliantie is een werkgroep waarbij verschillende maatschappelijke partners en de gemeente met elkaar in gesprek gaan over de speerpunten om te komen tot de beste resultaten. Op een vernieuwende werkwijze zijn we met elkaar aan de slag gegaan in de domeinen kansrijk, gezondheid en veiligheid. Samen willen we meer jongeren vroegtijdig helpen. Dit vergroot hun welzijn en ook gaan de kosten van gespecialiseerde jeugdhulp omlaag. Uit studies blijkt dat het voorkomen of er in een vroeg stadium bij zijn, het meeste rendement oplevert. We besteden deze collegeperiode specifiek aandacht aan 'complexe echtscheidingen', omdat dit grote gevolgen kan hebben voor kinderen. Verder hebben we kwetsbare jongeren (en gezinnen) in beeld gebracht. Het jongerenwerk is vaker op verschillende 'hotspots', scholen, de bibliotheek en BLOKO180 aanwezig. Regionaal hebben we voor elkaar gekregen dat er ook bij het CJG veel meer geld naar preventie gaat, om ook hier kosten te drukken. Met het innovatiefonds sociaal domein stimuleren we via een startbudget innovatieve vormen van hulp en ondersteu-

ning. Juist ook ondernemers in het zorgdomein hebben de mogelijkheid hier gebruik van te maken en worden betrokken bij de beoordeling van aanvragen.

### Alle kinderen doen mee

Alle kinderen kunnen kansrijk, veilig en gezond opgroeien. Dat is onze ambitie. Barendrecht is een 'jonge' gemeente met ruim 12.000 jeugdigen (0-18 jaar). Over het algemeen gaat het met hen goed, maar sommigen hebben extra aandacht nodig. Belangrijk is dan ook dat onze kinderen kunnen meedoen. We ontwikkelen daarom allerlei vormen van ondersteuning voor kwetsbare kinderen of kinderen in armoede. We doen dit bijvoorbeeld via het school maatschappelijk werk en sinds enige tijd ook via naschoolse educatieve activiteiten voor kwetsbare kinderen op het gebied van natuur, sport en cultuur. Met het Jeugdeducatiefonds zijn we gestart met het aanbieden van diensten en producten in natura, zodat kinderen op school hun talenten maximaal kunnen ontwikkelen. De Jongeren Ontmoetingsplek (JOP) is gerealiseerd en wordt nu geëvalueerd om te beoordelen of deze permanent geplaatst kan worden. Verder wordt samen met inwoners, politie en het jongerenwerk gekeken naar een nieuwe locatie voor een JOP. We zijn er trots op dat het kindpakket is gerealiseerd samen met Stichting Leergeld en lokale partners. Toen scholen als gevolg van corona digitaal les gingen geven, hebben zij met dank aan het kindpakket in korte tijd 125 kinderen voorzien van een laptop.

### Aandacht voor vrijwilligers, mantelzorg, dementie en eenzaamheid

Barendrecht heeft veel vrijwilligers en mantelzorgers en een rijk scala aan partners die zich inzetten voor welzijn. Juist ook in de coronacrisis werd dit weer goed zichtbaar, informele hulp is het cement van de samenleving. De afgelopen jaren hebben we als gemeente de regio rol in dit netwerk naar ons toegetrokken. We hebben met het welzijnskader verschillende allianties met partners opgericht. Samen met onze maatschappelijke partners bestrijden we eenzaamheid en bevorderen we sociale binding, zodat ook inwoners die niet direct om hulp vragen, niet aan de kant blijven staan. We hebben hiervoor het akkoord tegen eenzaamheid gesloten. We ondersteunen en waarderen onze mantelzorgers en vrijwilligers, bijvoorbeeld via de waarderingsweek en de mantelzorgpluim. In 2021 komen we met een plan voor de aanpak van dementie. Ook hopen we nog deze periode serieuze vorderingen te maken met het dienstencentrum van Borgstede. We zetten in op een wijkgerichte functie samen met onze partners Laurens en Woonzorg Nederland.



Burgemeester Van Belzen leest voor aan basisschoolleerlingen tijdens de Nationale Voorleesdagen 2019.



### Reshma Roopram

Dienstencentrum Borgstede moet een aantrekkelijk gezondheidscentrum worden met een belangrijke wijkfunctie waar inwoners elkaar kunnen ontmoeten onder het genot van een hapje en drankje. Laagdrempelig en toegankelijk voor alle inwoners, een plek waar iedereen zich thuis voelt. Dit doen we (o.a.) samen met directeur Tonia Ruybroek van Kijk Op Welzijn (rechts op de foto) en Bea Koop, locatiedirecteur Borgstede (midden op de foto).

"Ik ben er trots op dat met het preventief jeugdbeleid, kindpakket en jeugdeducatiefonds meer kinderen veilig, gezond en kansrijk kunnen opgroeien."

"De komende tijd wil ik de wijkgerichte aanpak tot een succes maken, het innovatiefonds goed neerzetten en het dienstencentrum met wijkfunctie realiseren."

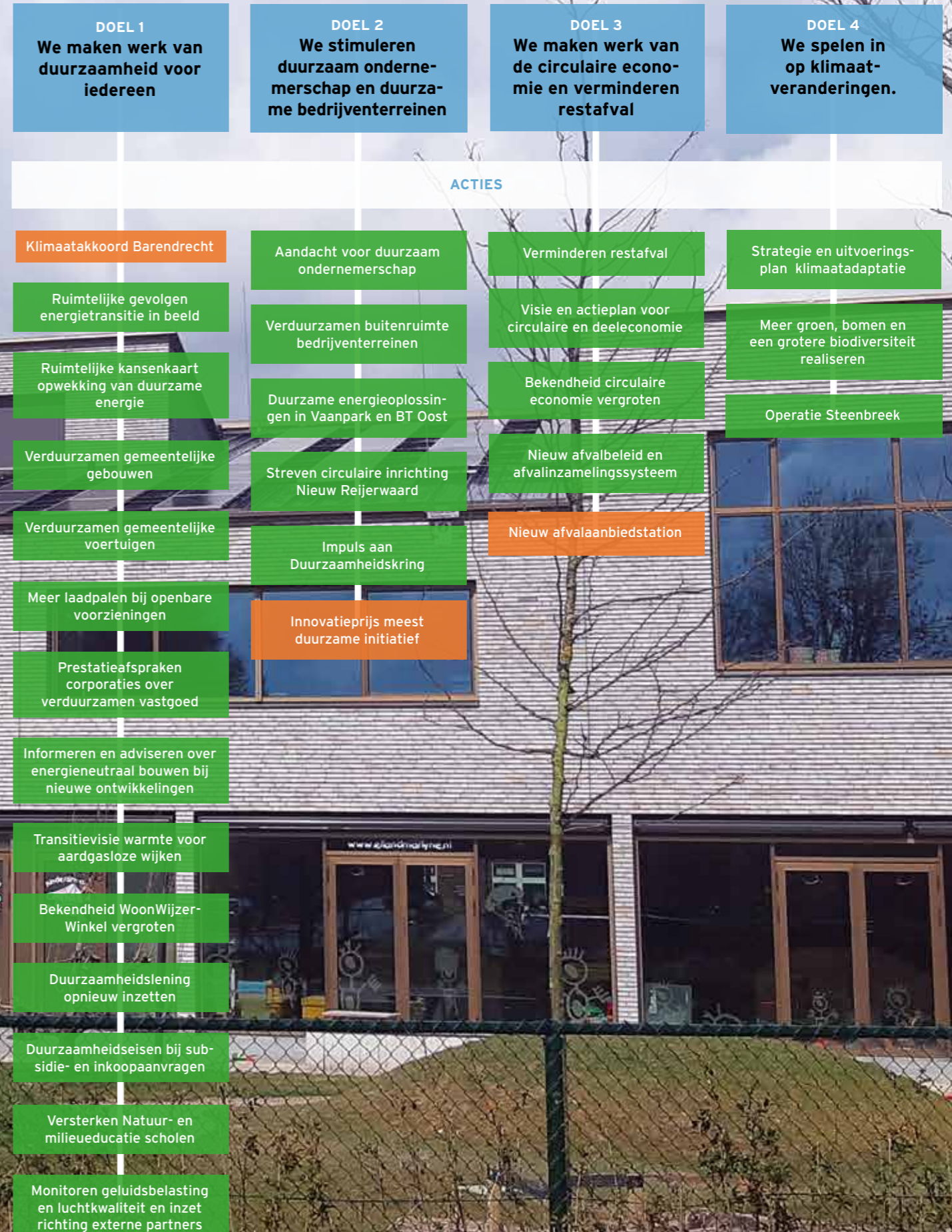
"Onze partners doen fantastisch werk op het gebied van zorg en welzijn, de samenwerking onderling en met de gemeente is cruciaal."

# Thema 3:


# Verduurzamen

## MAATSCHAPPELIJK EFFECT

We willen onze samenleving duurzaam maken zodat we in een goede en gezonde leefomgeving kunnen wonen, werken en recreëren. De kosten voor energie en afval moeten betaalbaar zijn voor iedereen.



**MET DE ACTIVITEITEN BINNEN DIT THEMA DRAGEN WIJ BIJ AAN DE VOLGENDE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN:**

 Toegang tot betaalbare en duurzame energie voor iedereen

48



We willen onze samenleving duurzaam maken zodat onze inwoners in een goede en gezonde leefomgeving kunnen wonen, werken en recreëren. Een enorme opgave waar we in goede samenwerking met onze inwoners, maatschappelijke partners, ondernemers en mede-overheden mee aan de slag zijn gegaan. Bij de start van deze bestuursperiode lag er een duurzaamheidsprogramma met als doel dat Barendrecht in 2030 CO2-neutraal zou zijn. De coalitiepartijen wilden hard aan de slag met duurzaamheid met concrete resultaten. Daar zijn we als college mee aan de slag gegaan. Een realistisch duurzaamheidsprogramma met de benodigde middelen dat kan rekenen op draagvlak in de samenleving.

### We maken werk van duurzaamheid voor iedereen

Werk maken van duurzaamheid doen we voor en met elkaar. De afgelopen jaren hebben we voor en achter de schermen hard gewerkt om Barendrecht duurzamer te gaan maken. We hebben een klimaatopgave voor Barendrecht opgesteld samen met de raad. In de begroting is nu €1 miljoen per jaar tot en met 2025 beschikbaar gesteld voor de uitwerking van de visie. Deze opgave kunnen we niet alleen, daarom werken we in de regio samen om een Regionale Energie Strategie te ontwikkelen. We hebben een (ruimtelijke) kanskaart gemaakt waarin plekken in Barendrecht staan aangegeven waar onder voorwaarden opwekking van duurzame energie mogelijk is. Samen met onze inwoners, stakeholders (zoals woningbouwcorporaties en Stedin) en de raad hebben we hard gewerkt aan een warmtevisie. Deze is nu in concept gereed en vormt een routekaart hoe we in verschillende fases Barendrecht in 2050 aardgasvrij maken. Dat is belangrijk omdat bij de verbanding van gas CO2 vrijkomt die slecht is voor het milieu. We stimuleren onze woningbouwcorporaties om hun woningen duurzamer te maken. Daarom hebben we hen betrokken bij het ontwikkelen van de warmtevisie, zodat ook hun nieuwbouw geschikt is voor toekomstige warmtevoorzieningen. Ook in onze eigen nieuwbouwplannen besteden we veel aandacht aan duurzame energie en klimaatbestendigheid. Door de provincie zijn de locaties Vaanpark en BT-Oost aangewezen voor windenergie. We hebben een concept bestuursovereenkomst met de provincie opgesteld, die ons zoveel mogelijk invloed geeft om op eigen wijze invulling te geven aan deze opgave. Participatie en draagvlak zijn essentieel hierbij, de afgelopen periode hebben er al verschillende gespreksavonden voor inwoners plaatsgevonden. Met de Erasmus Universiteit onderzoeken we hoe we onze inwoners en ondernemers in beweging kunnen krijgen: hoe kunnen we hen stimuleren werk te maken van duurzaamheid en wat betekent dit voor onze eigen rol? We vinden het erg belangrijk om nu al deze plannen en documenten te ontwikkelen, er is visie nodig om Barendrecht toekomstbestendig te maken.

## Afval



**Doel**  
Huishoudelijk restafval per inwoner in 2022 verlaagd naar 175kg

jaar	aantal kilo op jaarbasis
2017	286
2020	182 (verwachting o.b.v. 1e helft van het jaar)

## Gebruik OV



**Doel**  
Zorgen dat meer mensen gebruik maken van het OV

**Voortgang**  
In 2019 6.066 in- en uitstappers per dag op station Barendrecht ten opzichte van 5.484 in 2017. Stijging van 10%

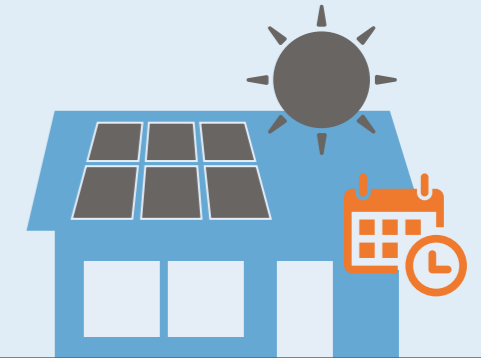
We willen op termijn een betaalbare, betrouwbare, schone en veilige energievoorziening.

Veel van de duurzame investeringen zijn goed zichtbaar in de gemeente. Ruim de helft van alle geschikte daken van de gemeentelijke gebouwen zijn voorzien van zonnepanelen en we hebben de mogelijkheden in kaart gebracht voor verdere verduurzaming van deze gebouwen. Gemeentelijke voertuigen zijn bij vervanging ingeruild voor milieuvriendelijkere exemplaren. Ook bij het aankopen van andere producten letten we nadrukkelijk op duurzaamheid. Bij diverse openbare voorzieningen zijn laadpalen aangebracht, waar iedereen gebruik van kan maken. Samen met de WoonWijzerWinkel hebben we een energieloket opgezet waar onze inwoners onafhankelijk advies kunnen krijgen over energiebesparing van hun woning. Er zijn verschillende acties geweest. Het aantal inwoners dat we hebben bereikt is gemiddeld in vergelijking met andere gemeenten, maar we willen graag meer Barendrechtters bereiken. Er is veel animo voor onze duurzaamheidslening waarmee we inwoners helpen hun eigen woning te verduurzamen. In oktober hebben we een Duurzaamheidsweek gehad in Barendrecht om inwoners te informeren over mogelijkheden en om voorbeelden te delen. De komende jaren zetten we bijvoorbeeld ook in op energiecoaches die gerichte energiebesparingsadviezen geven voor woningen en acties gericht op energiearmoede.

### We stimuleren duurzaam ondernemerschap en duurzame bedrijventerreinen

We willen onze ondernemers stimuleren duurzaam te ondernemen. Niet alleen kijken naar winst- en verliescijfers, maar ook het beperken van negatieve gevolgen voor mens en milieu. Veel ondernemers in Barendrecht maken hier al serieus werk van. Met Dutch Fresh Port werken we samen met ondernemers aan een menukaart, waarmee ondernemers met overheidssubsidies en ondersteuning worden geholpen om haar duurzaamheidsclaim en mogelijke besparingen in beeld te brengen. De Duurzaamheidskring Barendrecht heeft een nieuwe impuls gekregen. De kring wil uitdragen dat ze ondernemers, inwoners en maatschappelijke organisaties wil ondersteunen in het weghalen van drempels om te verduurzamen. In juli 2020 is een ondernemersontbijt over de energietransitie georganiseerd. In samenwerking met het platform Energieke Regio is onderzoek gedaan naar de mogelijkheden van zonnepanelen op de daken van bedrijfsgebouwen. Inmiddels zijn er (in BAR-verband) meer dan 100 gebouwen van bedrijven en maatschappelijke organisaties via de Energieke Regio verduurzaamd. Eén van de speerpunten van de Energieke Regio Barendrecht is het versneld verduurzamen van Bedrijventerrein Vaanpark, waarvoor een subsidie van de provincie Zuid-Holland is verkregen. Vanaf 2021 wordt de innovatieprijs uitgereikt voor het meest duurzame initiatief in Barendrecht.

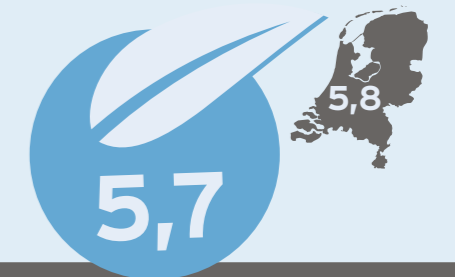
## Zonnepanelen



**Doel**  
Over 4 jaar liggen er zonnepanelen op alle geschikte daken van gemeentelijke gebouwen.

**Voortgang**  
Ruim 50% van het geschikte dakoppervlak is voorzien van zonnepanelen

## Duurzaamheidsscore



**Doel**  
De duurzaamheidsscore is hoger dan het landelijk gemiddelde.

**Voortgang**  
2019  
Barendrecht 5,7  
Nederland 5,8



In 2019 kreeg Barendrecht nieuw afvalbeleid.

### We maken werk van de circulaire economie en verminderen restafval

We hebben een nieuwe wijze van afvalinzameling geïntroduceerd. Dat ging niet zonder slag of stoot, maar we zijn trots op de eerste resultaten. Het doel is om de hoeveelheid restafval van 286 kilo per inwoner terug te brengen naar 175 kilo in 2022. In de 1e helft van 2020 was dit 182 kilo. Ook het scheidingspercentage is verbeterd van 44% in 2019 naar ongeveer 70% in het 3e kwartaal van 2020. Dat wil zeggen dat er ongeveer 2 miljoen kilo minder afval is verbrand en daardoor opnieuw als grondstof kon worden gebruikt. We zijn erg blij met deze ontwikkeling. We werken ook hard aan een goed serviceniveau, bijvoorbeeld door ook op zaterdag de afvalcontainers te legen. Dit leidt tot minder bijplaatsingen bij deze containers en ook tot minder klachten. De kosten van onze afvalinzameling zijn, zoals verwacht, gestegen als gevolg van marktwerking. Door ons nieuwe inzamelsysteem is deze stijging echter wel fors lager. De volgende stap is het invoeren van een variabel tarief voor de afvalkosten voor inwoners, gericht op 'de vervuiler betaalt meer'. In 2021 gaan we plannen maken voor een nieuw afvalaanbiedstation, met als doel meer hergebruik en circulariteit van grondstoffen. Ook ontwikkelen we een visie en actieplan op een meer circulaire economie waarbij het doel is om te voorkomen dat grondstoffen afval worden.

### We spelen in op klimaatveranderingen

We werken voortvarend aan een klimaatbestendige leefomgeving. Het is belangrijk dat we onze buitenruimte toekomstbestendig maken voor wateroverlast, hitte en droogte. We ontwikkelen een klimaatadaptatieplan en hebben hiervoor 'risicodialogen' gevoerd met inwoners en relevante partners, om zo onder andere kwetsbare locaties in kaart te brengen. Via Operatie Steenbreek stimuleren we onze inwoners op allerlei manieren om hun tuinen te vergroenen. Zo is er bijvoorbeeld een 'pop-up-tuin' met onderhoudsarme en goedkope beplanting die tijdelijk in een wijk kan worden neergezet. Inwoners kunnen zien dat een groene tuin niet ingewikkeld hoeft te zijn. Ook hebben we verschillende concrete maatregelen getroffen, zoals op verschillende plekken de klimaatbestendige inrichting van de buitenruimte (bijvoorbeeld Onderlangs) en de klimaatbuffer Zuidpolder.

# GEMEENTEHUIS

"Het is belangrijk dat we de taken, sterkte en uitrusting van onze BOA's steeds aanpassen aan wat de samenleving nodig heeft."



"Ik ben er trots op dat we het onderhoudsniveau van de buitenruimte, de openbare tuin van onze inwoners, hebben kunnen verbeteren."

### Cees Schaap

Jaarlijks lopen er verschillende keren stagiaires mee met het BOA-team. Deze leerlingen volgen de opleiding Handhaving, toezicht en veiligheid aan het Zadkine.

Op de foto ziet u een groep stagiaires en begeleiders.

"Dankzij nieuw beleid en onze inwoners zijn we ons afval veel beter gaan scheiden en hebben we de stijging van afvalkosten kunnen temperen."



Reshma Roopram (links), Laura Baidenmann (beleidsadviseur jeugd, midden) en Anne Groeneveld (rechts)

## Interview Preventief jeugdbeleid

# Anne Groeneveld: kinder- en jeugd- psycholoog over het Preventief Jeugdbeleid in Barendrecht

Met veel kinderen in Nederland gaat het gelukkig goed. Maar er zijn ook kinderen die extra aandacht nodig hebben. In Barendrecht willen we alle kinderen de aandacht geven die zij nodig hebben én verdienen. Maar daarvoor is extra inzet nodig. Dat doen we in Barendrecht met het zogenoemde 'Preventief Jeugdbeleid'. Het woord 'preventief' zegt het al: we willen de jeugd aan de voorkant met kleine problemen kunnen opvangen, zodat we zwaardere zorg in de toekomst kunnen voorkomen. De inbreng van professionals in zorg en welzijn, jeugd én ouders is daarin heel belangrijk. Zij bepalen de agenda. Wethouder Reshma Roopram vroeg Anne Groeneveld, Kinder- en jeugdpsycholoog, oprichter en praktijkhouder van GZ+ het hemd van het lijf.

**“Ik woon en werk in een gemeente die wil investeren in de jeugd, die ziet dat het belangrijk is. Dat doet me zo goed”**

Anne Groeneveld is één van de aanbieders in Barendrecht op het gebied van lokale jeugdhulp, de basis GGZ. Niet specialistisch, maar dichtbij en kortdurend. Anne vertelt: “Als wijkteams, (huis)artsen of ouders klachten hebben op het gebied van depressies, angsten en/of trauma's en zich zorgen maken over de psychische gezondheid van hun kinderen, dan kan ik echt iets betekenen. Mits het nog niet te ver is.”

### Samenwerking met de gemeente

Al sinds 2015 werkt Anne nauw samen met de gemeente. De samenwerking verloopt nu positief, maar dat is wel anders geweest. Anne: “In het begin was alles nieuw. Niet alleen voor de gemeente, ook voor ons. Wij dachten, die gemeente, die heeft toch geen verstand van jeugdzorg. We moesten allebei van wantrouwen naar vertrouwen.” Dat ging niet vanzelf. “Voor mij is dat wel een frustratie geweest hoor. Dat is overigens wel erg verbeterd. Ik kijk er nu positief naar, maar dat heeft tijd gekost.” Wethouder Reshma Roopram vult aan: “dit was zo'n nieuwe situatie”. Anne: “we zijn altijd in gesprek gebleven. Daardoor zijn de flexibiliteit en het vertrouwen wederzijds gegroeid.”

### Preventief Jeugdbeleid

De wethouder heeft geknokt voor de totstandkoming van het Preventief Jeugdbeleid, binnen en buiten de organisatie én in de gemeenteraad. “We hebben wel eens een zogenoemde agenda voor de jeugd gehad. Maar er was geen samenhang en er lag geen visie aan ten grondslag. De wethouder wilde verandering. “Maar als je als gemeente wil veranderen, moet je eerst stoppen met alles zelf willen bepalen. Dat heb ik gedaan. Deze hele verandering is tot stand gekomen met dank aan de samenwerking met maatschappelijke partners, zorgaanbieders en ervaringsdeskundigen.” Anne: “en toen kwamen er heel veel inschrijvingen!” Reshma: “Ja, maar dat heb ik echt spannend gevonden hoor. Je vraagt je natuurlijk af, gaat het werken zoals we het bedacht hebben? Bij de aftrap merkte je meteen; iedereen snakt ernaar om meer samen te werken. Wat doe ik, wat doe jij en vooral, hoe kunnen we het voortaan samen doen?”

### Samenwerken

Als één van die partners heeft Anne vanuit de praktijk de totstandkoming van het beleid ervaren. “Ik ben er echt enthousiast over, en dat zeg ik niet zo snel. Reshma: “we wilden ook dat niet wij, maar de samenleving aan zet was, wij faciliteren. Anne: “Dat is prettig. Ik voelde me geen

speelbal, maar een partij die serieus werd genomen. Ik voelde vertrouwen in mijn kundigheid. Met het Preventief Jeugdbeleid heb ik prachtige samenwerkingen kunnen vinden. Dat was voor mij een cadeautje. Onderdeel zijn van iets, echt iets betekenen voor Barendrecht met mijn stukje kennis en ideeën.”

### Grote stappen

Anne antwoordt volmondig 'Ja', als Reshma haar vraagt of ze vindt dat er stappen zijn gezet door de start van het Preventief Jeugdbeleid. “Dat is toch leuk, dat ik daar hardop ja op kan zeggen? We hebben nu gewoon een plan en dat plan wordt uitgevoerd. Binnen onze werkgroep beginnen we met weerbaarheidstrainingen en een groepstraining omgaan met je perfectionisme.” “Met dit plan kunnen we nu voor een aantal gezinnen iets concreets betekenen. We gaan dit thema ook nog breder aanpakken door ook online webinars te maken, zodat meer ouders hiermee aan de slag kunnen.

### Sociaal beleid

Anne is trots om te wonen en werken in een gemeente waar veel aandacht is voor goede zorg voor de jeugd: “Mijn hart ligt echt bij preventie. Ik heb gejuicht toen ik hoorde dat er een Preventief Jeugdbeleid werd vastgesteld. De basis GGZ licht ook dichtbij het preventief werken, dus dat vind ik heel positief.” De wethouder wil weten wat er anders kan. Anne: “De wijkteams. In Barendrecht hebben die echt lange wachtlijsten, dat is een knelpunt. Reshma: “Dat vinden wij ook. Dat gaan we anders organiseren.”

Anne: “Maar het is in de basis toch geweldig dat een gemeente kiest voor deze manier van werken. Een zorgzame gemeente die wil investeren in de jeugd, die ziet dat het belangrijk is. Dat doet me zo goed.”

## Thema 4:

# Leren, werken en ondernemen

**MET DE ACTIVITEITEN BINNEN DIT THEMA DRAGEN WIJ BIJ AAN DE VOLGENDE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN:**



Inclusieve, economische groei, werkgelegenheid en fatsoenlijk werk voor iedereen

### MAATSCHAPPELIJK EFFECT

Het klimaat voor ondernemers, leerlingen en werknemers is op orde. Om toekomstbestendig te blijven zetten we in op: regionale verbetering vestigingsklimaat, facilitering onderwijs en bevorderen van de arbeidsparticipatie.

**DOEL 1**  
We ondersteunen onze ondernemers

**DOEL 2**  
We faciliteren goed onderwijs

**DOEL 3**  
Iedereen werkt mee

### ACTIES

Verbetering vestigingsklimaat ondernemers

Nieuwbouw De Ark en Tweemaster

Arbeidsparticipatie bevorderen

Verbeteren vestigingsklimaat met resultaten ondernemerspeiling

Afspraken over en uitvoering van klimaatverbetering en veiligheidsmaatregelen op scholen

Passend traject gericht op werk voor inwoners die het nodig hebben

Bijeenkomsten met samenwerkende partners om netwerken te faciliteren en startende ondernemers een platform te bieden

Evaluëren Swim2Play

Extra ondersteuning statushouders

Innovatiecentrum voor startups

Passend onderwijs realiseren voor alle kinderen met leerplicht en wijkteams

Nieuwe methoden om armoede in vroeg stadium te herkennen en hulp te bieden

Regeldruk ondernemers aanpakken

Stimuleren lokale inkoop

Evaluëren en impuls geven aan Samenwerking Onderwijs Bedrijfsleven



Barendrecht heeft een prettig en uitdagend leer- en werkklimaat. Maar willen we ook in de toekomst onze goede regionale economische positie behouden en versterken, dan is een andere rol van de gemeente nodig. We werken aan onze regionale positie en regionale economie. De gemeente speelt een verbindende en aanjagende rol. Deze positionering en deelname in netwerken als de MRDH is goed voor het vestigingsklimaat van bedrijven en om innovatieve bedrijven naar Barendrecht toe te halen. Een duurzame economie valt of staat met opgeleide werknemers en streeft ook een inclusieve arbeidsmarkt na. Zowel onderwijs voor het begin van je werkzame leven, als begeleiding bij het (opnieuw) vinden van werk zijn taken van de gemeente. Kinderen en volwassenen die buiten de boot dreigen te vallen qua onderwijs en werk ondersteunen we extra deze periode. De nationale trends wijzen ook op het belang van investeren in toekomstbestendigheid van werk en onderwijs. Daarom ondersteunen we als gemeente onze leerlingen en ondernemers. Ook de doelstellingen van de participatiewet vallen onder dit programma; we willen dat iedereen mee kan doen en dat betekent ook meewerken. In dit programma richten wij ons op onze wettelijke taken met een duidelijke plus.

## Lokale inkoop



**Doel**  
Percentage lokale inkoop naar minimaal 30% in 2022 (in 2017: 27%)

**Voortgang**  
In 2020 is het percentage lokale inkoop 39% (tot en met oktober)



### We ondersteunen onze ondernemers

Er is de afgelopen periode veel geïnvesteerd in het verbeteren van het regionale vestigingsklimaat. De renovatie van bedrijventerrein Dierenstein is afgerond en we werken verder aan Nieuw Reijerwaard. Ook is in deze collegeperiode Dutch Freshport ontstaan. De bestuurlijke verhoudingen zijn enorm verbeterd. Er is samengewerkt aan gezamenlijke doelstellingen en een visie om de AGF-sector te versterken. Om de AGF-sector te ondersteunen is een lobby gevoerd bij de metropoolregio. Dit helpt onze ondernemers én het levert werkgelegenheid op. Ook zien we allerlei spin-offs ontstaan zoals kennisdeling in een eigen congres, verbinding met onderwijspartners en de ondernemersvereniging VBO-Freshworld.

De focus van onze ondersteuning ligt op innovatie. Het college heeft haar netwerk en verbindende kracht ingezet om dit te bevorderen. Ondernemers en burgers hebben de handen ineen geslagen en Loods 38 opgericht. Een broedplaats voor het voedsel van de toekomst, een mooi resultaat waaraan we als gemeente hebben bijgedragen. De gemeente Barendrecht is kartrekker geweest om een plan in te dienen voor innovatiesubsidie voor MKB-bedrijven. Samen met Ridderkerk en Albrandswaard is de zogenoemde 'MKB-deal' gewonnen, met middelen om MKB-bedrijven te helpen vernieuwen. Ondernemers hebben elkaar gevonden in de 'Innovation board', waar de gemeente ook in deelneemt. Samen bepalen de ondernemers waar het geld voor innovatie aan toegekend wordt. Ook wordt hier veel kennis uitgewisseld en contacten gelegd met onderwijsinstellingen. Er komen ook innovatieve bedrijven onze kant op.

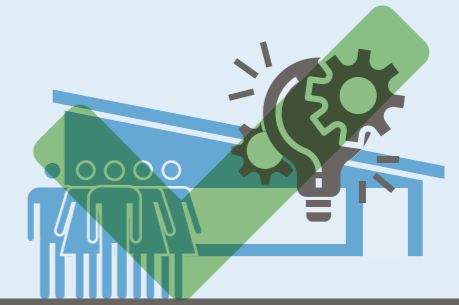
Het percentage lokale inkoop is de afgelopen jaren toegenomen en ligt voor 2020 tot nu toe op 39% (peildatum oktober 2020). Ook helpen we lokale ondernemers met kennis over het verwerven van gemeentelijke opdrachten door het aanbestedingssysteem Tendernet uit te leggen.

### We faciliteren goed onderwijs

Het onderwijs in Barendrecht is goed. Er is ten opzichte van het landelijke gemiddelde relatief weinig schooluitval. Echter elk kind dat uitvalt, om wat voor reden dan ook, is er één teveel. Daarom houden wij aandacht voor passend onderwijs. Verder vordert het verbeteren van klimaatinstallaties op scholen. Daar waar nodig draagt de gemeente bij in de kosten.

Als het gaat om de kwaliteit van onderwijs en stagemogelijkheden zijn de ontwikkelingen rondom Dutch Fresh Port en het project Stationstuinen ook van belang. Bij beide projecten zijn gesprekken gaande over het aantrekken van onderwijsinstellingen om zich te vestigen óf in te zetten

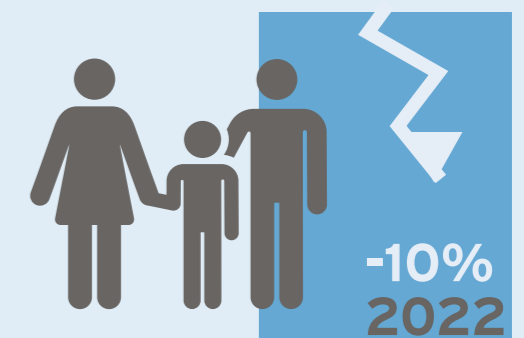
## Innovatiecentrum



**Doel**  
Een innovatiecentrum voor startups samen met ondernemers realiseren

**Voortgang**  
Gerealiseerd met de komst van Loods 38, een broedplaats voor het voedsel van de toekomst

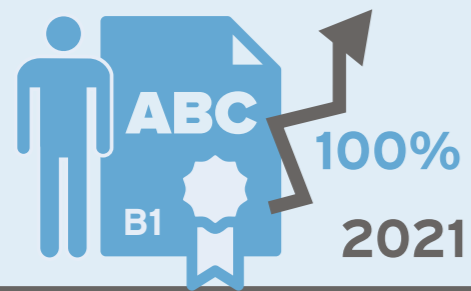
## Bijstand



**Doel**  
Aantal bijstandsgerechtigden in 2022 verminderen met 10%

**Voortgang**  
1e kwartaal 2020 daling van 5%. Vanwege coronacrisis doel bijgesteld naar gelijkblijven met landelijk/regionale trend

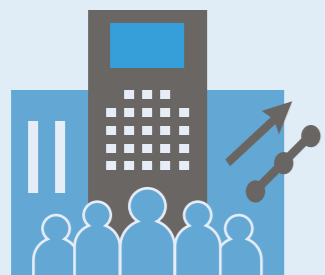
# Taaltoets



**Doel**  
Taaltoets vluchtelingen 100% slagingspercentage per 2021 (B1-niveau)

**Voortgang**  
De nieuwe aanpak statushouders kan vanaf eind 2021 tot resultaten leiden

# Nieuwe bedrijven



**Doel**  
Wij spannen ons in om meer (innovatieve) bedrijven naar Barendrecht te halen

jaar	aantal opgericht
2017	366
2018	393
2019	460

op relevant onderwijs voor de AGF-sector. Het college stimuleert deze ontwikkelingen wederom in de rol van verbinder en facilitator. Samen met de Stichting Samenwerking Onderwijs-Bedrijfsleven hebben we een succesvol techniekfestival georganiseerd in 2019. Naast het techniekfestival heeft het college vele bedrijfsbezoeken afgelegd en gastlessen gegeven.

## Iedereen werkt mee

Binnen onze gemeente ligt de focus op uitstroom naar werk, daarvoor zijn medewerkers getraind en hebben mensen met een uitkering een passend aanbod gekregen. Iedereen moet immers de kans krijgen mee te doen met een betaalde baan. De eerste 2 jaar van deze periode is meer uitstroom naar werk gerealiseerd. Echter hier stopt het nu vooral ingegeven door de coronacrisis. Het is nu zeer lastig mensen in een re-integratietraject te plaatsen en onze capaciteit richt zich vooral op het uitvoeren van de ToZo-regeling. Voor statushouders is een plan van aanpak ontwikkeld dat begin 2020 is vastgesteld in de raad en nu in uitvoering is. Met deze aanpak werken we volgens de nieuwe wet Inburgering die in 2021 van kracht wordt. Het taalonderwijs besteden we opnieuw aan in samenwerking met de gemeente Rotterdam, met oog voor kwaliteit en maatwerk. We hebben in het kader van 'werken voor iedereen' en re-integratie nu ook speciaal aandacht voor herkenning van financiële problemen en het inzetten van schuldhulpverlening. Dit doen we in samenwerking met de wijkteams en andere sociale partners.



**"Graag maak ik werk van meer betaalbare woningen. Naast project Stationstuinen gaan we ook onderzoeken wat nodig is om de bouw te stimuleren op andere locaties."**

**"Barendrecht heeft bovengemiddeld veel bedrijven. Samen met hen stimuleren we innovatie en verbinden we ondernemers aan kennisinstellingen en start-ups."**

## Arnoud Proos

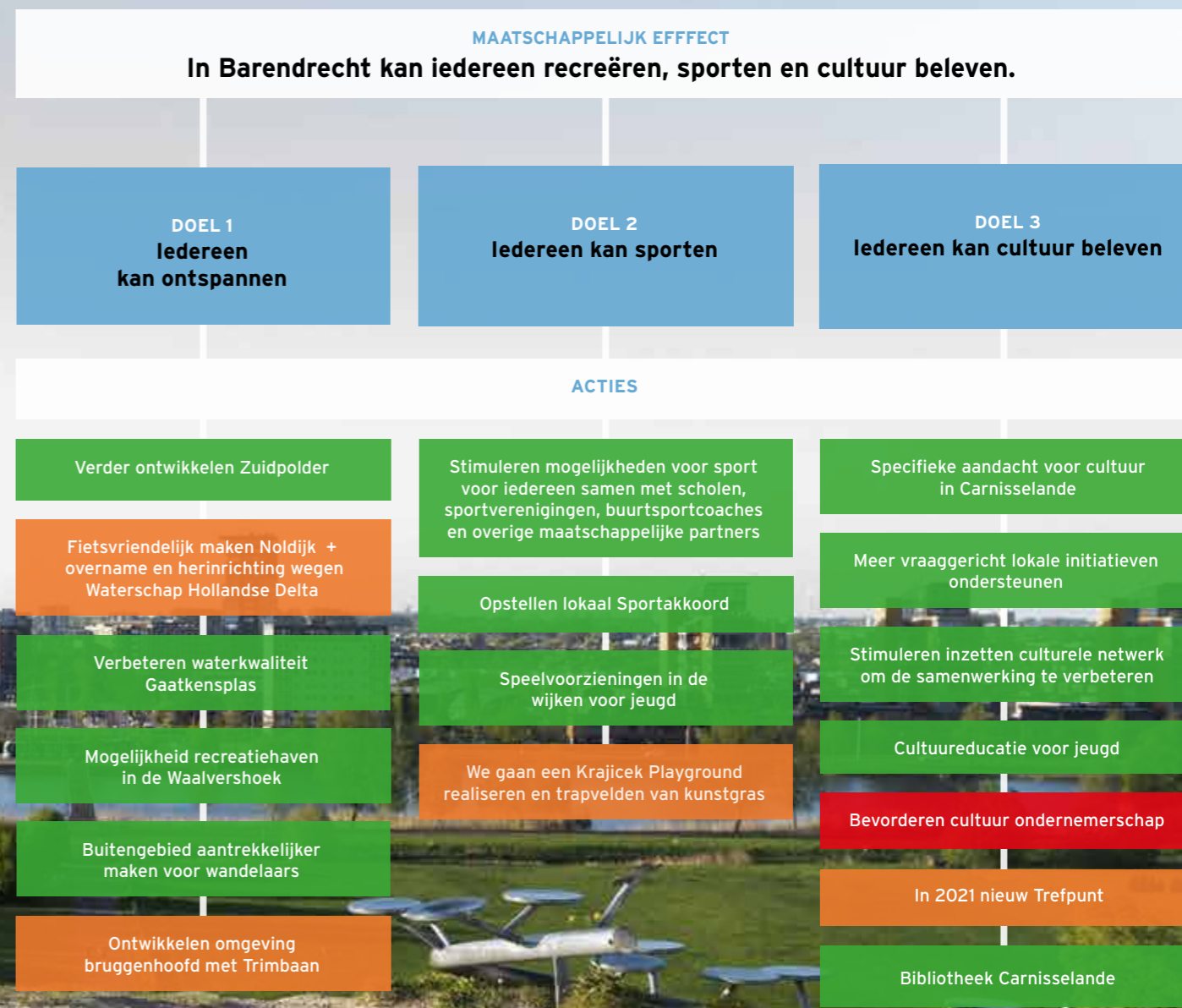
Samen met de Innovation Board spannen we ons in om **innovatieve ideeën en bedrijven** naar Barendrecht te halen. Ook hebben we een innovatie subsidie voor mkb-bedrijven binnengehaald.

Op de foto ziet u Richard Snel, adjunct-directeur bij het bedrijf Alprokon en lid van de Innovation Board Barendrecht.

**"Samen met ondernemers werkten we hard aan het ontstaan van Dutch Fresh Port, de versterking van ons handelsgebied in groente en fruit. Dit is belangrijk voor onze werkgelegenheid."**

# Thema 5:

# Ontspannen



MET DE ACTIVITEITEN BINNEN DIT THEMA DRAGEN WIJ BIJ AAN DE VOLGENDE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN

- Gezondheidszorg voor iedereen
- Verminderen ongelijkheid binnen en tussen landen
- Partnerschap om doelstellingen te bereiken

Bewegen en ontspannen is belangrijk voor de vitaliteit. Het is leuk en goed voor de gezondheid, persoonlijke ontwikkeling en sociale contacten. Barendrecht heeft een divers en kwalitatief hoog aanbod aan sport, cultuur en recreatievoorzieningen. Van een theater tot een zwembad en cultuureducatie tot sportverenigingen. Het is going concern om dit - bijvoorbeeld in onze subsidierelaties - te behouden en versterken. In 2018 is geconstateerd dat voor het behoud en versterken van onze voorzieningen een aantal zaken nodig is, waaronder meer vraaggericht subsidiëren en het verbinden van onze maatschappelijke partners om samen effectiever te kunnen zijn. Ook kan nog niet iedereen meedoen, daardoor blijven er kansen liggen om mensen te activeren en meer zelfredzaam te maken. Daarom krijgt deze periode het 'inclusief ontspannen' speciale aandacht. Het college heeft de ambitie sport en cultuur voor alle Barendrechtse toegankelijk te maken. Door openbare recreatiemogelijkheden uit te breiden en te verbeteren, samen te werken met onze partners, deelname aan sport en cultuur te stimuleren en of mensen financieel in staat te stellen om mee te doen.

### Ontspannen voor iedereen

We vinden het belangrijk dat er in Barendrecht voldoende aantrekkelijke recreatiemogelijkheden in de buurt zijn. Het moet voor onze inwoners mogelijk zijn om in de buurt en op elk moment te ontspannen en recreëren. Het college heeft hier de afgelopen periode op ingezet door een aantal projecten bij de kop te pakken. We spannen ons in om de kwaliteit van natuurzwemwater te verbeteren en de ontwikkeling van de Zuidpolder ligt op schema. Het niet georganiseerd bewegen en sporten wordt daarmee gefaciliteerd en aantrekkelijk.

### Sporten voor iedereen

Sport is gezond, dat is het uitgangspunt van het college. Wij zetten ons in voor de breedtesport. We richten ons op inclusief sporten en soms dragen wij daar financieel aan bij via onze minimaregelingen. We hebben belangrijke stappen gezet in het stimuleren van sporten in samenwerking met onze maatschappelijke partners. Daarvoor is een sportakkoord gemaakt. De gemeente is daarin deelnemer, dit past bij onze visie dat de Barendrechtse samenleving veel zelf kan. Tenslotte ligt daar ook de expertise over wat er nodig is. Er is gewerkt aan deze relatie en dat heeft er ook toe geleid dat het Sportgala nu gedragen wordt door onze lokale sportverenigingen. De financiële bijdragen aan sportvoorzieningen is in Barendrecht bovengemiddeld; we geven er meer aan uit dan vergelijkbare gemeenten. Deze bijdragen hebben wij gehandhaafd, ondanks de financieel moeilijke tijden. Verder leggen we een natuurspeelplaats aan op de voormalige fietscrossbaan. De invulling van deze locatie is in nauw overleg met de omwonenden gerealiseerd.

# Sportakkoord



**Doel**  
Sportakkoord opstellen waarin we de mogelijkheden voor sport voor iedereen verder uitwerken

**Voortgang**  
Samen met partners hebben we in 2020 het Sportakkoord gesloten

# Bibliotheek Carnisselande



**Doel**  
Ontwikkelen van de bibliotheek Carnisselande naar een moderne en aantrekkelijke ontmoetingsruimte voor jong en oud

**Voortgang**  
Bibliotheek Carnisselande is ontwikkeld naar een eigentijds wijkcentrum

### Cultuur voor iedereen

Er ligt een goede Cultuurnota, beginpunt was echter dat het subsidiebeleid daarmee nog niet in lijn was. Er is een flinke slag gemaakt in het subsidiebeleid dat straks goed past bij de doelen uit onze Cultuurnota: een laagdrempelig en betaalbaar cultuuraanbod. Want iedereen moet met cultuur in aanraking kunnen komen. Daar bovenop is subsidie beschikbaar voor een meer vraaggericht aanbod. Zo willen we beter inspelen op de behoefte van inwoners om ook nieuwe initiatieven te ontplooiën. Er is ook een aantal investeringen gedaan. Zo is de bibliotheek Carnisselande ontwikkeld naar een eigentijds wijkcentrum, waardoor de bibliotheek haar maatschappelijke opgave van ontwikkelen en ontspannen beter kan uitvoeren. Ook is een mooi activiteitenprogramma neergezet met Bibliotheek aan Zet.

Ook hebben we stappen gezet als het gaat om het cultureel erfgoed van Barendrecht. Op dit moment wordt onderzocht welke gemeentelijke monumenten op de erfgoedlijst moeten komen. Daarnaast heeft het college subsidie ontvangen voor het opstellen van een 'kerkennisie' voor het behoud van de kerkgebouwen.





**“Dat in Barendrecht niemand buiten de boot valt en iedereen mee kan doen, daar blijf ik me hard voor maken.”**

**“In onze gemeente dragen we sport een warm hart toe. We hebben onze mooie voorzieningen op een hoog niveau kunnen houden.”**

### **Nico Bults**

We houden onze wijken mooi en leefbaar voor iedereen. Dit doen we samen met onze inwoners. Inwoners zijn van harte welkom om met hun [wijkwethouder](#) ideeën voor hun wijk te bespreken. bijvoorbeeld in het [wijkspreekuur](#).

De foto is genomen in Vrijenburg, een van de wijken waar wethouder Bults wijkwethouder van is.

**“Ik ben er trots op dat we Barendrechtse ondernemers die getroffen worden door de gevolgen van corona zo snel en adequaat hebben kunnen helpen.”**



Locatie van het initiatief voor zo'n 20 betaalbare woningen aan de 2<sup>e</sup> Barendrechtse weg.

## Interview Betaalbaar wonen

# Peter Terlouw: van fietsen verkopen tot huizen bouwen: maar niet zonder slag of stoot.

Peter Terlouw is met zijn voormalige fietsenwinkel alweer 22 jaar een bekend begrip in Barendrecht. Een echte ondernemer, die blijft zoeken naar kansen. Aan de 2<sup>e</sup> Barendrechtse weg wil hij ook zo'n twintig betaalbare woningen bouwen op een stuk grond dat hij in bezit heeft. We spraken over zijn plannen en hoe hij de samenwerking met de gemeente heeft ervaren.

## “Ik hoorde veel ja-maar.”

### Stukje grond

Terlouw vertelt: “Zo'n 20 jaar geleden kwam er een stukje grond te koop met een woonhuis erop. Ik had een klein fietsenzaakje en wilde uitbreiden. Een grotere fietsenzaak en daarbij een aantal woningen om het geheel te kunnen financieren. Maar ik kwam er niet uit met de gemeente en ik ben uiteindelijk gestrand omdat ik geen goede oplossing had voor de verwachte verkeersstromen. Ik heb daar echt van gebaald, maar de gemeente had gelijk. Er stond nog wel een loodsje op het terrein, dat heb ik toen verhuurd en er vervolgens jarenlang niet naar omgekeken.”

### Starterswoningen

“Een jaar of drie geleden stapte wethouder Peter Luijendijk bij me binnen. Hij was benieuwd naar mijn plannen met de grond, vond het een mooie locatie voor betaalbare woningen. Het balletje ging rollen. Ik wilde graag starterswoningen ontwikkelen en ook de wethouder was enthousiast, want de behoefte aan betaalbare woningen in Barendrecht is groot. Een mooi initiatief was geboren.”

### Samenwerking bestuurlijk goed, ambtelijk soms moeizaam

Hoe verliep de samenwerking met de gemeente? “Bestuurlijk loopt het goed, er is draagvlak en een gezamenlijk belang om betaalbare woningen te realiseren. De wethouders kunnen onderling goed met elkaar overweg, informeren elkaar, hebben vertrouwen in elkaar en gunnen elkaar dingen.” Ambtelijk ervaarde Terlouw dat anders. “Ik hoorde vaak ‘ja-maar’. Soms doordat de locatie zelf nu eenmaal beperkingen heeft, maar soms werd er ook teveel in problemen gedacht.”

### Gevolgen voor de samenwerking

Dit had gevolgen voor de goede samenwerking, want er ontstonden tegenstrijdige belangen. Terlouw wil graag een mooi project realiseren met betaalbare woningen voor Barendrecht en er natuurlijk onder aan de streep ook wat aan overhouden. Ook de wethouder wil graag betaalbare woningen. Ambtenaren denken welwillend mee, maar komen soms met oplossingen die niet helpen voor de businesscase. “Ik had een oplossing voor het parkeerprobleem, maar die oplossing viel niet goed in de organisatie. Er zou teveel beslag worden gelegd op de buitenruimte. Dat snapte ik niet. Het ging om één parkeerplek? Zo gingen we van het ene

naar het andere. Ik geloof echt dat iedereen van goede wil is, maar het is niet prettig als je steeds weer tegen nieuwe belemmeringen aanloopt. Op een gegeven moment zei iemand, anders bouw je gewoon wat minder huizen, dan is het probleem opgelost. Toen heb ik de wethouder gebeld en gezegd bekijk het maar, ik stop ermee”.

### Opnieuw in gesprek

De wethouder laat het er niet bij zitten. In gesprekken legt hij uit dat de organisatie nu eenmaal belangen als voldoende parkeerruimte, goede verkeersafwikkeling en kwalitatieve inrichting van de buitenruimte moet meewegen en dat dit kan botsen met ideeën. Het is financieel en ruimtelijk een uitdaging om starterswoningen te ontwikkelen op een bestaande locatie. Er is soms teveel vastgehouden aan een ideaalplaatje. Tegelijkertijd is er door de organisatie ook écht meegedacht hoe het wél kon op zo'n manier dat iedereen tevreden is. Terlouw: “De wethouder heeft er echt alles aan gedaan om dat vlot te trekken en alle partijen weer met elkaar in gesprek gebracht over de mogelijkheden.”

### Denken in oplossingen

Op de vraag wat er in de toekomst beter kan, zegt Terlouw: “Meteen bij de start integraal naar een plan kijken, zodat er niet lopende de weg allerlei nieuwe knelpunten opduiken. En denken in oplossingen, niet in problemen. Natuurlijk zijn er verschillende belangen, maar we willen allebei betaalbare woningen voor Barendrecht. Verder vind ik echt dat het taalgebruik wat minder ambtelijk mag. Ik ben geen jurist. Kijk wie je tegenover je hebt aan tafel. Gelukkig was er ook altijd de ruimte om weer samen om de tafel te gaan en zijn er zowel bestuurlijk als ambtelijk genoeg mensen die de boel weer vlot trekken. En met resultaat, want inmiddels zijn de grootste knelpunten wel opgelost, en is de kans zo'n 99% dat we het project realiseren.”

## Thema 6:

# Gezonde financiën en krachtige organisatie

### MAATSCHAPPELIJK EFFECT

Gezonde financiën en een krachtige organisatie zijn essentiële voorwaarden om Barendrecht mooi en aantrekkelijk te houden om in te wonen, werken en ondernemen.

#### DOEL 1

Wij hebben een financieel gezonde gemeente

#### DOEL 2

Wij hebben een efficiënte en effectieve organisatie

#### DOEL 3

Wij bieden een kwalitatief hoog niveau dienstverlening aan onze inwoners.

### ACTIES

Begroting is meerjarig sluitend

Streven naar weerstandsvermogen van 2,0 met minimum van 1,4

Kritisch kijken naar planning voorgenomen investeringen

Nieuw voor oud beleid en/of doelmatigere inzet van bestaand beleid

Met niet meer dan maximale inflatie verhogen van gemeentebelasting

Aanboren alternatieve financieringsbronnen

Eneco aandelen worden verkocht en het college formuleert een bestedingsvoorstel

Uitwerken en implementeren van acties uit Evaluatie Barendrecht in de BAR-samenwerking

Visie op wijkgericht werken en wijk-wethouderschap ontwikkelen

Investeren in digitaal systeem begrotingscyclus

Vorbereiding invoering omgevingswet

Beter benutten website

Communicatiemiddelen beter afstemmen op behoeften en gedrag bewoners

Verbeteren digitale dienstverlening

Uitbreiden instrument 'webcare'

Aansluiten landelijke ontwikkelingen digitalisering

Verbeteren klachtenprocedure

Beter terugkoppelen over meldingen openbare ruimte

Open dag inwoners voor kennismaking met gemeente

Verwelkomen nieuwe inwoners

MET DE ACTIVITEITEN BINNEN DIT THEMA DRAGEN WIJ BIJ AAN DE VOLGENDE DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELEN:



Bevorderen van veiligheid, publieke diensten en recht voor iedereen



Partnerschap om doelstellingen te bereiken

Met de participatielij 'Jong Barendrecht denkt mee' delen Barendrechtse kinderen met de gemeente hun ideeën voor Barendrecht.



In Barendrecht hebben we een hoog voorzieningenniveau en een mooie openbare ruimte. Dat moet zo blijven. Bij aanvang van onze bestuursperiode hebben we daarom ingezet op gezonde financiën en een krachtige organisatie. Dit is nodig om Barendrecht ook in de toekomst een plek te laten zijn waar het prettig wonen, werken en ondernemen is. Het was en is daarom nodig om meer balans te krijgen tussen onze uitgaven en inkomsten. Ook moet de organisatie zich verder ontwikkelen met meer focus op onze inwoners en de grote maatschappelijke opgaven van de gemeente.

### Wij hebben een financieel gezonde gemeente

De financiën staan fors onder druk en we hebben de afgelopen jaren flink moeten bezuinigen. Dit komt met name doordat de kosten voor het sociaal domein veel hoger zijn dan het geld dat we hiervoor ontvangen van het Rijk. We zijn er trots op dat het is gelukt om een meerjarig positief sluitende begroting voor 2021 en verder vast te stellen met de raad. Ook vullen we onze spaarpotten weer aan de komende jaren, iets dat de afgelopen jaren niet lukte. Ons weerstandratio is nu lager dan we willen, maar doordat we weer meer gaan sparen zijn we op de goede weg terug. We hebben eenmalig de gemeentelijke belastingen moeten verhogen. Om onze gemeente schoon, heel en veilig te houden en onze voorzieningen in stand te houden, was dit een noodzakelijk besluit. Met de Eneco middelen kunnen we de komende jaren de nodige investeringen doen om Barendrecht toekomstbestendig te maken.

### Wij hebben een efficiënte en effectieve organisatie

In 2020 is de BAR-organisatie een nieuwe fase ingegaan om nog beter te presteren en mee te bewegen met ontwikkelingen in de samenleving. De focus ligt op een viertal doelen: meer aandacht voor medewerkers, beter inspelen op maatschappelijke opgaven, meer aandacht voor het bestuur

en beter sturen. nog beter presteert en in staat is soepel mee te bewegen met de ontwikkelingen in de samenleving. Door de coronacrisis dit jaar is de organisatie onverwacht uitgedaagd in haar wendbaarheid. De natuurlijke wijze waarop onze medewerkers in staat waren te schakelen in focus en dienstverlening, getuigt van een hoge mate van flexibiliteit van de organisatie en de medewerkers. Met trots zien wij hoe de BAR-organisatie deze plotselinge crisis het hoofd biedt. Verder wordt achter de schermen hard gewerkt om de omgevingswet in te voeren. Het wordt voor inwoners en ondernemers makkelijker om vergunningen aan te vragen. Komend jaar gaan in gesprek met raad en samenleving voor het opstellen van de omgevingsvisie.

### Wij bieden een kwalitatief hoog niveau dienstverlening aan onze inwoners

Met hulp van onze inwoners verbeteren we continu onze dienstverlening en communicatiemiddelen, zoals de gemeentewebsite. Ook voor mensen met een beperking. We hebben onze processen beter ingericht, onder andere met software-robots die herhaalde handmatige handelingen overnemen. Dit is bijvoorbeeld ingezet bij de afhandeling van TOZO-aanvragen. Onze communicatiemiddelen zijn beter afgestemd op kanalen die inwoners gebruiken. We vragen onze inwoners hoe ze bijvoorbeeld de stappen in vergunningsaanvraag hebben ervaren. Met hun ervaringen wordt het proces en de dienstverlening verbeterd. Het proces voor Meldingen Openbare Ruimte wordt opnieuw ingericht met een softwareoplossing die burgers de mogelijkheid biedt om op intuïtieve wijze - op een kaart - hun meldingen te doen.

## Financiën



**Doel**  
Een financieel gezonde gemeente

**Voortgang**  
We hebben een gezonde begroting voor de komende jaren en vullen onze spaarpot aan voor de toekomst

## Jan van Belzen

Met verschillende acties en aanpakken is het gelukt om fietsendiefstal en woninginbraak terug te dringen. Het aantal auto-inbraken is nog niet afgenomen. Op de foto ziet u de burgemeester en twee agenten bij de start van de actie 'niets erin, niets eruit' om auto-inbraken tegen te gaan.

"Ik ben er trots op dat het Integraal Veiligheidsbeleid en de APV unaniem door de gemeenteraad zijn vastgesteld."



"Het stemt me positief dat het aantal fietsendiefstallen én woninginbraken duidelijk gedaald zijn."

"Graag maak ik werk van meer cameratoezicht. Dit draagt bij aan het veiligheidsgevoel van onze inwoners en vergroot de pakkans van criminelen."





#### Colofon

Deze tussenevaluatie van het collegeprogramma Barendrecht Toekomstbestendig! is geschreven en samengesteld door het college van B&W van de gemeente in samenwerking met de BAR-organisatie.

#### FOTOGRAFIE

Ingmar Timmer, Ed Aldus, Rob Kamminga en Tech.eu. De foto's waarop personen niet op 1,5 meter afstand staan, zijn genomen voordat de coronacrisis uitbrak.

#### VORMGEVING

Trichis

#### INFORMATIE

Gemeente Barendrecht  
Binnenhof 1  
2991 AA Barendrecht  
Tel. 14 0180

December 2020